

---

# 2015년도 사업 운영계획

---

2015



# 비전 및 2015년 경영전략



## 1 시민참여를 통한 문화거버넌스 강화

- ① 민관 협력을 강화하는 시민 참여 채널 확보

## 2 광역 문화정책 구현 역량 강화

- ② 문화정책 개발 능력 강화
- ③ 파트너와 네트워크를 활용한 문화정책 실행력 증대

## 3 문화예술 생태계 자생력 및 네트워크 강화

- ④ 창작 활성화를 위한 통합 예술지원
- ⑤ 지역 문화예술 진흥을 통한 공동체 활성화
- ⑥ 문화예술을 통한 서울의 매력 창조

## 4 문화예술 가치 확산을 통한 인간성 회복, 시민 행복감 제고

- ⑦ 문화복지 사업의 질적 수준 제고
- ⑧ 사회문제 해결형 예술교육 확산
- ⑨ 문화예술 매개자 집중 육성

## 5 제휴·협력을 통한 사업 확산

- ⑩ 문화마케팅을 통한 제휴/기부 확대

## 6 운영 효율성 극대화 및 내적 역량 강화

- ⑪ 통합을 통한 사업 및 조직 운영 효율성 극대화
- ⑫ 조직문화 개선을 통한 내부 역량 강화

## II 서울문화재단 2015년 주요 사업방향

### ■ 예술창작지원을 통한 창작활성화 및 네트워크 강화

- 창작공간을 매개한 과정중심의 통합적 지원체계 확대 및 연계지원 활성화
- 중견예술가(펠로우십) 및 우수예술단체(다년간 집중육성)지원 운영

### ■ 시민·예술가가 체감할 수 있는 현장 중심의 문화서비스 추진

- 시민참여형 문화 프로그램 확산으로 문화 불균형 해소 및 자부심 제고
- 지역별, 대상별 '학습자 중심'의 우수 예술교육 콘텐츠 운영 및 확산
- 거리예술 활성화 통해 전문인력 양성, 도심 문화 및 커뮤니티 아트 확장

### ■ 다양한 분야의 민간 파트너 확충으로 문화예술 네트워크 확대강화

- 파트너십(지역, 기업)을 통한 제휴사업으로 자원 다변화 및 문화서비스 확산
- 재단 사업의 가치 인식 제고를 통한 기부 활성화 및 인프라 구축

### ■ 증장기적인 발전전략과 연계한 특화사업 운영

- 민간이 보유하고 있는 문화자원의 기증 활성화 도모
- 유휴공간을 활용한 어린이 예술교육 공간 조성 및 맞춤형 프로그램 개발

### ■ 광역문화재단, 지역거버넌스를 매개하는 리더 역할 강화

- 광역기초문화재단 간, 자치구 문화시설 간 자원공유를 활성화하는 플랫폼 구축

### ■ 지속적인 경영효율화 추진을 위한 조직 체질 개선 및 직원 역량 강화

- 자체운영 역량 강화 및 통합적 운영을 통한 예산절감 달성
- 직원 역량 강화와 경영시스템 개선으로 조직 내실화 도모

**예술창작 활성화**

⇒ 7개 사업 : 6,706,500천원  
(7개 계속사업)

(단위 : 천원)

구분	사업명	2015년	2014년	증감액	증감률
1	예술창작지원사업	2,816,500	2,623,500	193,000	7.4%
2	유망예술지원	450,000	450,000	-	-
3	예술축제지원	2,090,000	2,036,000	54,000	2.7%
4	예술지원시스템운영	250,000	250,000	-	-
5	다빈치 아이디어페스티벌	300,000	300,000	-	-
6	서울메세나사업	550,000	660,000	△110,000	△16.7%
7	국제교류사업	250,000	200,000	50,000	25.0%
총계		6,706,500	6,519,500	187,000	2.9%

**예술교육사업**

⇒ 7개 사업 : 2,660,000천원  
(5개 계속사업, 1개 분리사업, 1개 이월사업)

(단위 : 천원)

구분	사업명	2015년	2014년	증감액	증감률
1	어린이창의예술교육	700,000	800,000	△100,000	△12.5%
2	청소년 창의예술교육	300,000	300,000	-	-
3	서울창의예술교육 아카데미	150,000	200,000	△50,000	△25.0%
4	서울형 창의예술교육체계 구축	210,000	200,000	10,000	5.0%
5	예술로 희망드림프로젝트	200,000	200,000	-	-
분리사업	생각하는 호기심 예술학교	100,000	-	100,000	100.0%
이월사업	김포 아동, 청소년 예술교육센터 운영	1,000,000	1,000,000	-	-
총계		2,660,000	2,700,000	△40,000	△1.5%

**문화도시 생활예술 활성화** ⇒ 11개 사업 : 3,714,000천원 (8개 계속사업, 3개 신규사업)

(단위 : 천원)

구분	사업명	2015년	2014년	증감액	증감률
1	아트캠페인 바람난 미술	500,000	500,000	-	-
2	메모리인서울프로젝트	300,000	300,000	-	-
3	시민예술활동활성화사업	600,000	600,000	-	-
4	거리예술활성화사업	300,000	300,000	-	-
5	서울댄스프로젝트	750,000	700,000	50,000	7.1%
6	서울사대표 B-boy단 운영	200,000	200,000	-	-
7	서울축제지원센터	250,000	160,000	90,000	56.3%
8	서울 상공벽화전소 프로젝트	150,000	150,000	-	-
신규사업	2015~2016 한-불 상호 교류의 해 추진사업	200,000	-	200,000	100.0%
신규사업	복작복작 예술로 골목길 프로젝트	300,000	-	300,000	100.0%
신규사업	문화자원 기증센터 설치운영	164,000	-	164,000	100.0%
총계		3,714,000	2,910,000	804,000	27.6%

**문화예술공간 활성화** ⇒ 11개 사업 : 4,644,900천원 (10개 계속사업, 1개 신규사업)

(단위 : 천원)

구분	사업명	2015년	2014년	증감액	증감률
1	서울연극센터 운영	600,000	666,670	66,670	△10.0%
2	창작연습공간 운영	486,000	483,000	3,000	0.6%
3	남산창작센터 운영	256,000	256,000	-	-
4	창작공간통합사업 운영	183,000	183,000	-	-
5	금천예술공장 운영	709,700	694,556	15,144	2.2%
6	문래예술공장운영	524,800	512,860	11,940	2.3%
7	신당창작아케이드 운영	421,400	416,740	4,660	1.1%
8	연희문학창작촌 운영	524,000	513,739	10,261	2.0%
9	잠실창작스튜디오 운영	210,000	177,803	32,197	18.1%
10	홍은예술창작센터 운영	650,000	478,018	171,982	36.0%
신규사업	예술치유 숲속마을	80,000	-	80,000	100.0%
총계		4,644,900	4,382,386	262,514	6.0%

**문화소통 및 정책연구** ⇒ 4개 사업 : 1,512,000천원  
(4개 계속사업)

(단위 : 천원)

구분	사업명	2015년	2014년	증감액	증감률
1	네트워크 홍보강화	300,000	400,000	△100,000	△25.0%
2	문화예술간행물 발간	300,000	300,000	-	-
3	정보화사업	642,000	500,000	142,000	28.4%
4	문화정책개발 및 자원사업	270,000	300,000	△30,000	△10.0%
총계		1,512,000	1,500,000	12,000	0.8%

**【시설사업비】** : 677,317천원(전년대비 4.4%)

- 문화자원기증센터 설치·운영 관련 자산취득비 증가(28백만원)

**【예비비】** : 100,000천원(전년 동결)