
2015년도 사업 운영계획

2015



비전 및 2015년 경영전략



1 시민참여를 통한 문화거버넌스 강화

- ① 민관 협력을 강화하는 시민 참여 채널 확보

2 광역 문화정책 구현 역량 강화

- ② 문화정책 개발 능력 강화
- ③ 파트너와 네트워크를 활용한 문화정책 실행력 증대

3 문화예술 생태계 자생력 및 네트워크 강화

- ④ 창작 활성화를 위한 통합 예술지원
- ⑤ 지역 문화예술 진흥을 통한 공동체 활성화
- ⑥ 문화예술을 통한 서울의 매력 창조

4 문화예술 가치 확산을 통한 인간성 회복, 시민 행복감 제고

- ⑦ 문화복지 사업의 질적 수준 제고
- ⑧ 사회문제 해결형 예술교육 확산
- ⑨ 문화예술 매개자 집중 육성

5 제휴·협력을 통한 사업 확산

- ⑩ 문화마케팅을 통한 제휴/기부 확대

6 운영 효율성 극대화 및 내적 역량 강화

- ⑪ 통합을 통한 사업 및 조직 운영 효율성 극대화
- ⑫ 조직문화 개선을 통한 내부 역량 강화

II 서울문화재단 2015년 주요 사업방향

■ 예술창작지원을 통한 창작활성화 및 네트워크 강화

- 창작공간을 매개한 과정중심의 통합적 지원체계 확대 및 연계지원 활성화
- 중견예술가(펠로우십) 및 우수예술단체(다년간 집중육성)지원 운영

■ 시민·예술가가 체감할 수 있는 현장 중심의 문화서비스 추진

- 시민참여형 문화 프로그램 확산으로 문화 불균형 해소 및 자부심 제고
- 지역별, 대상별 '학습자 중심'의 우수 예술교육 콘텐츠 운영 및 확산
- 거리예술 활성화 통해 전문인력 양성, 도심 문화 및 커뮤니티 아트 확장

■ 다양한 분야의 민간 파트너 확충으로 문화예술 네트워크 확대강화

- 파트너십(지역, 기업)을 통한 제휴사업으로 자원 다변화 및 문화서비스 확산
- 재단 사업의 가치 인식 제고를 통한 기부 활성화 및 인프라 구축

■ 증장기적인 발전전략과 연계한 특화사업 운영

- 민간이 보유하고 있는 문화자원의 기증 활성화 도모
- 유휴공간을 활용한 어린이 예술교육 공간 조성 및 맞춤형 프로그램 개발

■ 광역문화재단, 지역거버넌스를 매개하는 리더 역할 강화

- 광역기초문화재단 간, 자치구 문화시설 간 자원공유를 활성화하는 플랫폼 구축

■ 지속적인 경영효율화 추진을 위한 조직 체질 개선 및 직원 역량 강화

- 자체운영 역량 강화 및 통합적 운영을 통한 예산절감 달성
- 직원 역량 강화와 경영시스템 개선으로 조직 내실화 도모

예술창작 활성화

⇒ 7개 사업 : 6,706,500천원
(7개 계속사업)

(단위 : 천원)

| 구분 | 사업명 | 2015년 | 2014년 | 증감액 | 증감률 |
|----|--------------|-----------|-----------|----------|--------|
| 1 | 예술창작지원사업 | 2,816,500 | 2,623,500 | 193,000 | 7.4% |
| 2 | 유망예술지원 | 450,000 | 450,000 | - | - |
| 3 | 예술축제지원 | 2,090,000 | 2,036,000 | 54,000 | 2.7% |
| 4 | 예술지원시스템운영 | 250,000 | 250,000 | - | - |
| 5 | 다빈치 아이디어페스티벌 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| 6 | 서울메세나사업 | 550,000 | 660,000 | △110,000 | △16.7% |
| 7 | 국제교류사업 | 250,000 | 200,000 | 50,000 | 25.0% |
| 총계 | | 6,706,500 | 6,519,500 | 187,000 | 2.9% |

예술교육사업

⇒ 7개 사업 : 2,660,000천원
(5개 계속사업, 1개 분리사업, 1개 이월사업)

(단위 : 천원)

| 구분 | 사업명 | 2015년 | 2014년 | 증감액 | 증감률 |
|------|----------------------|-----------|-----------|----------|--------|
| 1 | 어린이창의예술교육 | 700,000 | 800,000 | △100,000 | △12.5% |
| 2 | 청소년 창의예술교육 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| 3 | 서울창의예술교육 아카데미 | 150,000 | 200,000 | △50,000 | △25.0% |
| 4 | 서울형 창의예술교육체계 구축 | 210,000 | 200,000 | 10,000 | 5.0% |
| 5 | 예술로 희망드림프로젝트 | 200,000 | 200,000 | - | - |
| 분리사업 | 생각하는 호기심 예술학교 | 100,000 | - | 100,000 | 100.0% |
| 이월사업 | 김포 아동, 청소년 예술교육센터 운영 | 1,000,000 | 1,000,000 | - | - |
| 총계 | | 2,660,000 | 2,700,000 | △40,000 | △1.5% |

문화도시 생활예술 활성화 ⇒ 11개 사업 : 3,714,000천원 (8개 계속사업, 3개 신규사업)

(단위 : 천원)

| 구분 | 사업명 | 2015년 | 2014년 | 증감액 | 증감률 |
|------|-----------------------------|-----------|-----------|---------|--------|
| 1 | 아트캠페인 바람난 미술 | 500,000 | 500,000 | - | - |
| 2 | 메모리인서울프로젝트 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| 3 | 시민예술활동활성화사업 | 600,000 | 600,000 | - | - |
| 4 | 거리예술활성화사업 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| 5 | 서울댄스프로젝트 | 750,000 | 700,000 | 50,000 | 7.1% |
| 6 | 서울사대표 B-boy단 운영 | 200,000 | 200,000 | - | - |
| 7 | 서울축제지원센터 | 250,000 | 160,000 | 90,000 | 56.3% |
| 8 | 서울 상공벽화전소 프로젝트 | 150,000 | 150,000 | - | - |
| 신규사업 | 2015~2016 한-불 상호 교류의 해 추진사업 | 200,000 | - | 200,000 | 100.0% |
| 신규사업 | 복작복작 예술로 골목길 프로젝트 | 300,000 | - | 300,000 | 100.0% |
| 신규사업 | 문화자원 기증센터 설치운영 | 164,000 | - | 164,000 | 100.0% |
| 총계 | | 3,714,000 | 2,910,000 | 804,000 | 27.6% |

문화예술공간 활성화 ⇒ 11개 사업 : 4,644,900천원 (10개 계속사업, 1개 신규사업)

(단위 : 천원)

| 구분 | 사업명 | 2015년 | 2014년 | 증감액 | 증감률 |
|------|-------------|-----------|-----------|---------|--------|
| 1 | 서울연극센터 운영 | 600,000 | 666,670 | 66,670 | △10.0% |
| 2 | 창작연습공간 운영 | 486,000 | 483,000 | 3,000 | 0.6% |
| 3 | 남산창작센터 운영 | 256,000 | 256,000 | - | - |
| 4 | 창작공간통합사업 운영 | 183,000 | 183,000 | - | - |
| 5 | 금천예술공장 운영 | 709,700 | 694,556 | 15,144 | 2.2% |
| 6 | 문래예술공장운영 | 524,800 | 512,860 | 11,940 | 2.3% |
| 7 | 신당창작아케이드 운영 | 421,400 | 416,740 | 4,660 | 1.1% |
| 8 | 연희문학창작촌 운영 | 524,000 | 513,739 | 10,261 | 2.0% |
| 9 | 잠실창작스튜디오 운영 | 210,000 | 177,803 | 32,197 | 18.1% |
| 10 | 홍은예술창작센터 운영 | 650,000 | 478,018 | 171,982 | 36.0% |
| 신규사업 | 예술치유 숲속마을 | 80,000 | - | 80,000 | 100.0% |
| 총계 | | 4,644,900 | 4,382,386 | 262,514 | 6.0% |

문화소통 및 정책연구 ⇒ 4개 사업 : 1,512,000천원
(4개 계속사업)

(단위 : 천원)

| 구분 | 사업명 | 2015년 | 2014년 | 증감액 | 증감률 |
|----|---------------|-----------|-----------|----------|--------|
| 1 | 네트워크 홍보강화 | 300,000 | 400,000 | △100,000 | △25.0% |
| 2 | 문화예술간행물 발간 | 300,000 | 300,000 | - | - |
| 3 | 정보화사업 | 642,000 | 500,000 | 142,000 | 28.4% |
| 4 | 문화정책개발 및 자원사업 | 270,000 | 300,000 | △30,000 | △10.0% |
| 총계 | | 1,512,000 | 1,500,000 | 12,000 | 0.8% |

【시설사업비】 : 677,317천원(전년대비 4.4%)

- 문화자원기증센터 설치·운영 관련 자산취득비 증가(28백만원)

【예비비】 : 100,000천원(전년 동결)